

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

DAPHNE INTERNATIONAL HOLDINGS LIMITED

達芙妮國際控股有限公司*

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股代號：210)

截至二零一一年十二月三十一日止年度之 全年業績公告

二零一一年全年業績摘要

- 營業額增長 29% 至 8,576.8 百萬港元
- 毛利上升 38% 至 5,243.8 百萬港元
- 本公司擁有人應佔盈利 933.1 百萬港元
 - 增加 39% (扣除二零一零年之 77.3 百萬港元之認股權證之公平值虧損)
 - 增加 57% (包括二零一零年之 77.3 百萬港元之認股權證之公平值虧損)
- 每股基本盈利 56.96 港仙
 - 上升 39% (扣除二零一零年之 77.3 百萬港元之認股權證之公平值虧損)
 - 上升 57% (包括二零一零年之 77.3 百萬港元之認股權證之公平值虧損)
- 擬派末期股息每股 9.0 港仙

* 僅供識別

全年業績

達芙妮國際控股有限公司〔「本公司」〕董事會〔「董事會」〕欣然宣佈本公司及其附屬公司〔「本集團」〕截至二零一一年十二月三十一日止年度之經審核綜合業績，連同二零一零年之比較數字如下：

綜合損益表

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
營業額	2	8,576,762	6,623,840
銷售成本		(3,332,985)	(2,822,999)
毛利		5,243,777	3,800,841
其他收入	3	121,354	88,869
其他〔虧損〕／收益 - 淨額	4	(74,203)	11,729
銷售及分銷開支		(3,366,335)	(2,485,379)
一般及行政開支		(556,026)	(444,390)
衍生金融工具之公平值虧損 - 認股權證		-	(77,328)
財務成本		(46,907)	(44,799)
應佔一間聯營公司盈利		421	618
除所得稅前盈利	5	1,322,081	850,161
所得稅開支	6	(377,350)	(238,550)
年內盈利		944,731	611,611
以下各方應佔：			
本公司擁有人		933,063	595,510
非控制性權益		11,668	16,101
		944,731	611,611
每股盈利	7		
基本〔港仙〕		56.96	36.36
攤薄〔港仙〕		52.23	34.15
股息	8	278,826	196,548

綜合全面收入表

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
年內盈利	944,731	611,611
匯兌差額	149,013	86,901
年內全面收入總額	<u>1,093,744</u>	<u>698,512</u>
以下各方應佔：		
本公司擁有人	1,077,576	679,843
非控制性權益	16,168	18,669
	<u>1,093,744</u>	<u>698,512</u>

綜合資產負債表

	附註	於十二月三十一日	
		二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
非流動資產			
無形資產		129,926	129,889
土地使用權		51,196	50,336
固定資產		899,662	710,850
於一間聯營公司之權益		3,359	3,338
可出售金融資產		16,624	63,183
就購置固定資產所支付的押金		63,947	-
長期租金按金及預付款項		175,564	109,294
遞延所得稅項資產		106,469	56,388
		<u>1,446,747</u>	<u>1,123,278</u>
		-----	-----
流動資產			
存貨		2,058,526	1,084,308
貿易應收賬款	9	274,303	210,430
其他應收賬款、按金及預付款項		926,096	571,360
存款期超過三個月的銀行存款		-	35,385
現金及現金等價物		1,795,744	2,024,289
		<u>5,054,669</u>	<u>3,925,772</u>
		-----	-----
流動負債			
貿易應付賬款	10	819,131	577,949
其他應付賬款及應計費用		563,497	371,957
應繳所得稅		250,612	199,295
銀行貸款 - 無抵押		6,998	11,281
		<u>1,640,238</u>	<u>1,160,482</u>
		-----	-----
流動資產淨值		3,414,431	2,765,290
		-----	-----
總資產減流動負債		<u><u>4,861,178</u></u>	<u><u>3,888,568</u></u>

	於十二月三十一日	
	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
權益		
股本	164,096	163,789
儲備	3,871,771	2,960,543
本公司擁有人應佔權益	4,035,867	3,124,332
非控制性權益	195,759	183,271
總權益	4,231,626	3,307,603
非流動負債		
可換股債券	605,879	556,622
應付特許權使用費	4,138	3,460
遞延所得稅項負債	19,445	5,171
其他非流動負債	90	15,712
	629,552	580,965
總權益及非流動負債	4,861,178	3,888,568

1. 編製基準

綜合賬目乃遵照香港會計師公會頒佈之所有適用香港財務報告準則〔「香港財務報告準則」〕編製。綜合賬目乃按歷史成本法編製，並就重估可出售金融資產及按公平價值計入損益之金融資產及金融負債作出調整。

編製符合香港財務報告準則之賬目需要運用若干關鍵會計估計。管理層亦須在應用本集團之會計政策時作出判斷。

於二零一一年生效及與本集團相關並為採用之準則及修訂

香港會計準則第24號〔經修訂〕「關聯方披露」對關聯方之釋義作出修訂並釐清其涵義。有關修訂可能會導致獲識別為報告實體之關聯方之該等人士出現變更。本集團已根據經修訂之釋義重新評估其關聯方之識別，結論為經修訂之釋義對本集團於本年度及以往年度之關聯方披露並無任何重大影響。

香港會計準則第24號〔經修訂〕亦引進適用於〔在本集團與交易對方均受政府、政府機關或同類機構的共同控制、聯合控制或重大影響之情況下〕與有關聯方交易之簡化披露規定。由於本集團並非與政府有關之實體，因此該等新披露對本集團而言並不相干。

香港財務報告準則第7號「金融工具：披露」之修訂〔作為於二零一零年頒佈的香港財務報告準則改進之一部分〕規定披露證券及其他信貸促進物之抵押品詳情，並披露最能夠代表最大信貸風險之財務影響數字。本集團就金融工具之披露符合經修訂之披露規定。該等修訂對於本年度及過往年度在財務報表內已確認數額之分類、確認及計量並無重大影響。

於二零一一年已頒佈而尚未生效及未為本集團採用之準則、修訂及詮釋

香港會計準則第1號〔修訂本〕	財務報告之呈列 – 其他全面收益項目之呈列 ³
香港會計準則第12號〔修訂本〕	遞延稅項：收回相關資產 ²
香港會計準則第19號〔二零一一年〕	僱員福利 ⁴
香港會計準則第27號〔二零一一年〕	獨立財務報表 ⁴
香港會計準則第28號〔二零一一年〕	於聯營公司及合營企業之投資 ⁴
香港會計準則第32號〔修訂本〕	金融工具：呈列 – 抵銷金融資產及金融負債 ⁵
香港財務報告準則第1號〔修訂本〕	首次採納香港財務報告準則 – 嚴重惡性通脹及移 除首次採納者之已訂日期 ¹
香港財務報告準則第7號〔修訂本〕	金融工具：披露 – 轉移金融資產 ¹
香港財務報告準則第7號〔修訂本〕	金融工具：披露 – 抵銷金融資產及金融負債 ⁴
香港財務報告準則第9號〔修訂本〕	金融工具 ⁶
香港財務報告準則第10號	綜合財務報表 ⁴
香港財務報告準則第11號	聯合安排 ⁴
香港財務報告準則第12號	披露於其他實體之權益 ⁴
香港財務報告準則第13號	公平價值之計量 ⁴
香港〔國際財務報告詮釋委員會〕- 詮釋第20號	露天礦場生產階段之剝採成本 ⁴

¹ 於二零一一年七月一日或之後開始之會計期間生效

² 於二零一二年一月一日或之後開始之會計期間生效

³ 於二零一二年七月一日或之後開始之會計期間生效

⁴ 於二零一三年一月一日或之後開始之會計期間生效

⁵ 於二零一四年一月一日或之後開始之會計期間生效

⁶ 於二零一五年一月一日或之後開始之會計期間生效

採納以上新訂／經修訂香港財務報告準則或會對賬目之呈列和披露構成影響，管理層預期這對本集團之業績及財務狀況不會構成任何重大影響。

2. 營業額及分部資料

本集團之主要業務為製造、分銷及零售鞋類產品、服飾及配件。

截至十二月三十一日止年度之分部資料如下：

	核心品牌 業務 千港元	其他品牌 業務 千港元	製造業務 千港元	分部間 抵銷 千港元	未分配 千港元	本集團 千港元
二零一一年						
對外客戶收益	7,597,051	529,552	450,159	-	-	8,576,762
分部間收益	74,014	-	1,003,111	(1,077,125)	-	-
總分部收益	7,671,065	529,552	1,453,270	(1,077,125)	-	8,576,762
分部業績	1,555,120	(64,576)	108,111	(20,636)	-	1,578,019
無形資產攤銷						(6,643)
未分配企業收入						3,000
未分配企業開支						(205,809)
財務成本						(46,907)
應佔一間聯營公司盈利						421
除所得稅前盈利						1,322,081
無形資產攤銷	-	6,643	-	-	-	6,643
土地使用權攤銷	591	-	1,020	-	-	1,611
固定資產折舊	146,597	14,127	16,878	-	-	177,602
可出售金融資產之公平價值虧損	-	-	-	-	61,872	61,872
資本開支	317,464	36,664	39,531	-	-	393,659
二零一零年						
對外客戶收益	5,646,545	409,680	567,615	-	-	6,623,840
分部間收益	50,020	20,666	594,516	(665,202)	-	-
總分部收益	5,696,565	430,346	1,162,131	(665,202)	-	6,623,840
分部業績	1,006,193	(86)	51,564	5,576	-	1,063,247
無形資產攤銷						(7,171)
未分配企業收入						3,095
未分配企業開支						(87,501)
衍生金融工具之公平價值虧損 - 認 股權證						(77,328)
財務成本						(44,799)
應佔一間聯營公司盈利						618
除所得稅前盈利						850,161
無形資產攤銷	-	7,171	-	-	-	7,171
土地使用權攤銷	753	-	640	-	-	1,393
固定資產折舊	106,359	11,063	16,234	-	-	133,656
資本開支	232,266	16,445	32,609	-	-	281,320

於本年內，為更準確反映管理層對分部資料的觀點，董事已評估及重新界定經營業務分部，呈列核心品牌業務、其他品牌業務及製造業務。比較數字亦已經重列以使與本年之呈列一致。

分部間收益乃按有關單位釐定及協定之條款計算。核心品牌業務及其他品牌業務之對外客戶收益主要源自中國大陸、台灣及香港，而製造業務之對外客戶收益主要源自美利堅合眾國。截至二零一一年十二月三十一日及二零一零年十二月三十一日止兩個年度，概無客戶佔本集團總營業額10%或以上。

若干企業間接開支〔包括管理費用、租金及水電開支〕乃根據估計使用量於各分部間重新分配。

本集團之非流動資產〔可出售金融資產及遞延所得稅資產除外〕主要位於中國大陸。

3. 其他收入

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
利息收入	63,143	37,151
政府補貼	35,569	30,488
特許權及專營權收入	7,588	6,283
來自可出售金融資產之收入	3,000	3,000
賣方回扣	1,001	957
手續費收入	919	662
租金收入總額	1,010	350
其他	9,124	9,978
	<u>121,354</u>	<u>88,869</u>

4. 其他〔虧損〕／收益－淨額

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
可出售金融資產公平價值虧損	(61,872)	-
出售固定資產之虧損	(13,558)	(12,392)
匯兌收益淨額	1,227	14,628
提前終止特許使用權之收益淨額	-	9,493
	<u>(74,203)</u>	<u>11,729</u>

5. 除所得稅前盈利

除所得稅前盈利已扣除／〔計入〕下列各項：

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
土地使用權攤銷	1,611	1,393
特許使用權攤銷	2,873	3,774
商標攤銷	3,770	3,397
核數師酬金	6,067	5,769
售出存貨成本包括滯銷存貨撥備 48,024,000 港元〔二零一零年：撥備回撥 16,835,000 港元〕	2,765,217	2,410,482
固定資產折舊	177,602	133,656
僱員福利開支包括董事酬金	1,219,393	836,555
土地及樓宇之經營租賃租金〔包括商場特許銷售費〕	1,686,332	1,313,866
貿易應收賬款減值撥備／〔撥備回撥〕淨額	423	(156)
	<u> </u>	<u> </u>

6. 所得稅開支

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
當期稅項	409,100	248,030
過往年度撥備不足	1,215	1,654
遞延稅項	(32,965)	(11,134)
	<u> </u>	<u> </u>
	<u>377,350</u>	<u>238,550</u>

年內，香港利得稅乃按估計應課稅盈利之16.5%〔二零一零年：16.5%〕計算。香港以外地區之盈利所得稅已根據年內估計應課稅盈利，按本集團業務所在國家／地區之現行所得稅率計算。

年內，中國企業所得稅乃就本集團旗下各實體的應課稅收入按法定稅率25%〔二零一零年：25%〕計算撥備，惟本公司在中國營運之若干附屬公司合資格享有若干稅項豁免及寬減，包括免稅期及降低企業所得稅率。因此，此等附屬公司之中國企業所得稅已於計及此等稅項豁免及寬減後作出撥備。

7. 每股盈利

每股基本盈利乃根據本公司擁有人應佔本集團盈利933,063,000港元〔二零一零年：595,510,000港元〕及年內已發行普通股加權平均數1,638,204,932股〔二零一零年：1,637,892,384股〕計算。

每股攤薄盈利經計及兌換可換股債券及行使購股權及認股權證後，根據經調整本公司擁有人應佔盈利港元978,514,000〔二零一零年：637,093,000港元〕及經調整普通股加權平均數1,873,549,453股〔二零一零年：1,865,789,759股〕計算。

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
本公司擁有人應佔盈利	933,063	595,510
可換股債券之利息	45,451	41,583
	<u>978,514</u>	<u>637,093</u>
	股份數目	股份數目
已發行普通股加權平均數目	1,638,204,932	1,637,892,384
兌換可換股債券之影響	178,510,572	178,510,572
行使購股權之影響	10,394,297	49,386,803
行使認股權證之影響	46,439,652	-
	<u>1,873,549,453</u>	<u>1,865,789,759</u>

由於購股權的行使價較該年內之平均市價為高，因此於計算截至二零一一年十二月三十一日止年度之每股攤薄盈利時，並無將5,100,000份未行使而具反攤薄作用之購股權計算在內。

認股權證具反攤薄作用，因此於計算截至二零一零年十二月三十一日止年度之每股攤薄盈利時並無計算在內。

8. 股息

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
已付中期股息每股普通股 8.0 港仙〔二零一零年：6.0 港仙〕	131,031	98,274
擬派末期股息每股普通股 9.0 港仙〔二零一零年：6.0 港仙〕	147,795	98,274
	<u>278,826</u>	<u>196,548</u>

於二零一二年三月十九日舉行之會議上，董事會建議就二零一一年十二月三十一日止年度派發末期股息每股9.0港仙，將於應屆股東週年大會上向股東提呈批准。此建議股息於賬目內並不列作應付股息，惟會列作二零一二年十二月三十一日止年度之保留盈利分配。

9. 貿易應收賬款

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
貿易應收賬款	276,217	212,151
減：應收賬款減值撥備	(1,914)	(1,721)
貿易應收賬款－淨額	<u>274,303</u>	<u>210,430</u>

按發票日期計算之貿易應收賬款賬齡分析如下：

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
0 至 30 日	215,865	193,902
31 至 60 日	40,294	11,066
61 至 90 日	9,762	2,331
91 至 120 日	4,422	1,677
121 至 180 日	1,974	430
181 至 360 日	818	895
360 日以上	1,168	129
	<u>274,303</u>	<u>210,430</u>

本集團一般給予貿易客戶平均30至60日信貸期，惟主要及長期客戶之特別延長信貸期則由本集團與有關客戶雙方協定。

10. 貿易應付賬款

按發票日期計算之貿易應付賬款〔包括應付關聯方之貿易結餘〕賬齡分析如下：

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
0 至 30 日	592,334	315,781
31 至 60 日	157,978	199,075
61 至 90 日	46,896	28,489
91 至 120 日	14,650	15,416
121 至 180 日	3,448	6,238
181 至 360 日	3,351	5,212
360 日以上	474	7,738
	<u>819,131</u>	<u>577,949</u>

管理層討論及分析

業務回顧

於十二月三十一日之銷售點數目

	二零一一年	二零一零年	變化
核心品牌業務	5,602	4,902	+700
其他品牌業務	563	297	+266
合計	6,165	5,199	+966

於十二月三十一日之核心品牌業務按城市級別劃分的銷售點數目

	一線城市	二線城市	三線城市	四至六線城市	合計
二零一一年	614	1,100	863	3,025	5,602
二零一零年	540	945	756	2,661	4,902

核心品牌業務

中國經濟於二零一一年繼續保持高增長，國內生產總值較去年錄得超過9%升幅。中國政府實施的刺激經濟措施提升市民收入水平並帶動內需。此外，中國持續城市化進一步擴大零售市場，並促進了城市及近郊地區的消費。受惠於二零一一年興旺的市場環境，本集團的核心品牌－「達芙妮」及「鞋櫃」在中國大陸取得理想表現。核心品牌業務的營業額由二零一零年的5,696.6百萬港元，增加35%達7,671.1百萬港元。多項利好因素推動營業額增長。零售網絡持續擴展，銷售點淨增加700個。另外，加強產品設計及規劃、加大市場推廣力度，均令產品更具吸引力。供應鏈管理提升效率以及穩定的存貨供應，顯著改善春/夏季的銷售額，更帶動下半年銷售取得高增長。本集團致力於不同範疇作出改善，務求可推動更佳營運效益及銷售，年內所作出的努力獲充分反映於同店銷售增長中。營業額增長由每雙鞋的平均售價及銷售量帶動，反映客戶群的增長。

毛利率上升至61.9%，增長2.3個百分點，反映營運效率獲得提升，以及更均衡的銷售增長。儘管面對租金壓力及勞工成本上升，惟經營利潤率仍由二零一零年的17.7%上升至20.3%。

本集團在二零一零年第四季開始推行「達芙妮」品牌重塑計劃，包括更換品牌標誌、採用全新店舖設計及更積極的市場推廣活動，並於二零一一年繼續開展及施行，為「達芙妮」帶來更具清新、親切及愉悅的品牌形象。市場反應正面，致使年內的店舖人流及銷售額均有所提升。在回顧年內，「鞋櫃」繼續快速擴展網絡，除了在「達芙妮」已建立起強大據點的地區設店外，也進駐入新的區域。於二零一一年十二月三十一日，本集團之核心品牌業務共擁有4,547間直接經營店舖〔二零一零年：3,918間〕及1,055個〔二零一零年：984個〕加盟零售點。

其他品牌業務

其他品牌業務主要包括於中國大陸、台灣及香港經營的中高端自營品牌及代理品牌。該等品牌包括「AEE」、「Ameda」、「杜拉拉」、「ALDO」及「Aerosoles」等，顯示本集團銳意將業務拓展至不斷擴大的中產消費族群，同時也可繼續服務隨年月而品味提升為更優雅及更有獨特個性的「達芙妮」顧客。截至二零一一年十二月三十一日止，其他品牌業務的營業額達529.6百萬港元〔二零一零年：430.3百萬港元〕。

年內，本集團完成併購「富珍」業務的整合，並積極加強本集團的品牌組合。在眾多品牌中，自營品牌「杜拉拉」在二零一一年推出市場，本集團並在中國市場推出「Aerosoles」及「ALDO」兩個代理品牌。本集團專注於拓展分銷網絡，從而加強市場據點。於年內第四季開始，本集團投入更多資源予以強化品牌管理能力，旨在提升營運效益及加強品牌建立，改善未來業務表現。於二零一一年十二月三十一日，本集團的其他品牌業務共擁有563個〔二零一零年：297個〕零售點。

製造業務

在製造業務方面，本集團於年內繼續調整產能的分配以支持核心品牌業務的擴展，減少原設備製造訂單的產量。除了調配更多原設備製造的產能以生產核心品牌產品外，製造業務將致力提升整體產能，為核心品牌業務的增長提供強大後盾。

財務回顧

業績表現

截至二零一一年十二月三十一日止年度，本集團營業額增加29%至8,576.8百萬港元〔二零一零年：6,623.8百萬港元〕，而經營盈利〔扣除認股權證之公平價值虧損、財務成本、應佔一間聯營公司盈利及所得稅開支前盈利〕增加41%至1,368.6百萬港元〔二零一零年：971.7百萬港元〕。股東應佔盈利〔計入二零一零年之認股權證公平價值虧損77.3百萬港元〕錄得933.1百萬港元〔二零一零年：595.5百萬港元〕，增加57%。每股基本盈利為56.96港仙〔二零一零年：36.36港仙〕。董事會建議派發截至二零一一年十二月三十一日止年度的末期股息每股9.0港仙〔二零一零年：6.0港仙〕，連同中期派發的股息每股8.0港仙〔二零一零年：6.0港仙〕，全年股息合計為每股17.0港仙〔二零一零年：12.0港仙〕，較去年上升42%。派息比率為30%〔二零一零年：29%〔根據不包括認股權證之公平價值虧損的每股盈利〕〕。

主要財務指標

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一一年	二零一零年
平均存貨週轉期〔日〕〔附註一〕	172	128
平均應收賬週轉期〔日〕〔附註二〕	10	11
平均應付賬週轉期〔日〕〔附註三〕	68	69
現金循環天數〔日〕〔附註四〕	114	70
資本開支〔百萬港元〕〔附註五〕	393.7	281.3
實際稅率〔%〕〔附註六〕	26.7	25.7
	於十二月三十一日	
	二零一一年	二零一零年
現金及銀行餘額〔百萬港元〕〔附註七〕	1,795.7	2,059.7
銀行貸款〔百萬港元〕	7.0	11.3
可換股債券〔百萬港元〕	605.9	556.6
本公司擁有人應佔權益〔百萬港元〕	4,035.9	3,124.3
資產流動比率〔倍〕〔附註八〕	3.1	3.4
淨負債比率〔%〕〔附註九〕	淨現金	淨現金

附註：

- 一、平均存貨週轉期〔日〕乃按年初及年終存貨之平均結餘除以銷售成本乘以365日計算。
- 二、平均應收賬週轉期〔日〕乃按年初及年終應收賬款平均結餘除以營業額乘以365日計算。
- 三、平均應付賬週轉期〔日〕乃按年初及年終應付賬款平均結餘除以採購額乘以365日計算。
- 四、現金循環天數〔日〕乃按平均存貨週轉期〔日〕加平均應收賬週轉期〔日〕減平均應付賬週轉期〔日〕計算。
- 五、資本開支包括購置土地使用權及固定資產，以及特許使用權的現金開支。
- 六、實際稅率乃按所得稅開支除以所得稅前盈利〔不包括二零一零年的77.3百萬港元的認股權證之公平值虧損、61.9百萬港元〔二零一零年：無〕的投資減值虧損及30.0百萬港元〔二零一零年：無〕的董事酌情花紅〕計算。
- 七、現金及銀行餘額包括現金及現金等價物及存款期超過三個月之銀行存款。
- 八、資產流動比率〔倍〕乃根據於十二月三十一日之流動資產總值除以流動負債總額計算。

九、淨負債比率〔%〕乃根據於十二月三十一日之負債淨額〔即銀行貸款及可換股債券之總額，減現金及銀行結餘總額〕除以本公司擁有人應佔權益計算。

各分部於截至十二月三十一日止年度的業務表現載列如下：

百萬港元	核心品牌業務		其他品牌業務		製造業務	
	二零一一年	二零一零年	二零一一年	二零一零年	二零一一年	二零一零年
對外客戶收益	7,597.1	5,646.5	529.6	409.7	450.2	567.6
分部間收益	74.0	50.0	-	20.6	1,003.1	594.5
分部收益總額	7,671.1	5,696.5	529.6	430.3	1,453.3	1,162.1
分部毛利	4,747.4	3,397.8	315.1	224.1	203.4	180.0
分部經營盈利 ／〔虧損〕	1,555.1	1,006.2	(64.6)	(0.1)	108.1	51.6

流動資金及財政資源

於二零一一年十二月三十一日及二零一零年十二月三十一日，本集團擁有良好的淨現金狀況。現金及銀行結餘〔包括現金及現金等價物、存款期超逾三個月之銀行存款〕為1,795.7百萬港元〔二零一零年：2,059.7百萬港元〕。淨減少的264.0百萬港元〔二零一零年：淨增加433.9百萬港元〕分析如下：

	二零一一年 百萬港元	二零一零年 百萬港元
經營業務產生的現金淨額	242.6	892.3
資本開支	(393.7)	(281.3)
出售固定資產所得款項	2.2	4.1
已付股息淨額	(234.2)	(183.8)
淨銀行貸款償還	(4.0)	(34.0)
收購附屬公司及其他投資之淨現金流	(30.3)	(32.3)
已收利息淨額	40.9	16.5
行使購股權而發行股份之所得款項	19.0	-
外匯兌換率變動之影響	93.5	52.4
	<u>(264.0)</u>	<u>433.9</u>

於二零一一年十二月三十一日，本集團未動用之銀行融資額度為173.6百萬港元〔二零一零年：214.9百萬港元〕，資產流動比率〔按流動資產除以流動負債計算〕為3.1倍〔二零一零年：3.4倍〕。本集團現時持有足夠資源以支持未來擴充及業務發展所需。

為令閒置流動資源帶來最大回報，本集團存放了一些保本結構性存款於中國大陸之註冊銀行。年內賺到取到的利息收入為63.1百萬港元〔二零一零年：37.1百萬港元〕，為去年金額的1.7倍。

於二零一一年十二月三十一日，本集團淨負債比率〔根據淨負債〔即銀行貸款及可換股債券之總額減現金及銀行結餘〕除以股東權益計算〕為淨現金〔二零一零年：淨現金〕。年內銀行貸款均以浮息計算。

匯率風險管理

本集團於年內並無使用任何外匯衍生工具〔二零一零年：無〕。管理層將密切注視市場情況，如有需要時，或會考慮使用適當措施調控外匯風險。

資產抵押

於二零一一年十二月三十一日及二零一零年十二月三十一日，本集團未有就銀行信貸而抵押資產。

資本開支

年內，本集團的資本開支為393.7百萬港元〔二零一零年：281.3百萬港元〕，主要用於擴展及裝修分銷網絡、購置及建設倉儲設施及辦公室等。

或然負債

於二零一一年十二月三十一日及二零一零年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債。

人力資源

於二零一一年十二月三十一日，本集團於中國大陸、台灣、香港及韓國之僱員人數超過25,000人〔二零一零年：23,000人〕。年內僱員及董事開支〔包括以股份為基礎之款項開支為46.1百萬港元〔二零一零年：58.6百萬港元〕〕為1,219.4百萬港元〔二零一零年：836.6百萬港元〕。本集團重視其人力資源並深明留聘優質人才的重要性，所提供之薪酬及福利乃參考市場水平及員工個人能力而定，並按本集團及員工之表現提供購股權及酌情花紅。此外，本集團亦為僱員提供強積金、醫療保障、員工購物折扣及培訓課程。

展望

於二零一二年，中國的經濟發展相對發展國家仍維持較高增長，國內生產總值預期將上升7.5%。由於中國政府持續實施刺激內需的經濟措施，加上工資上升及城市化加快，本集團相信國內零售市道將可繼續穩健發展。

展望未來，本集團將一如以往，致力拓展國內業務發展，以捕捉中國經濟增長所帶來的龐大商機。我們計劃於二零一二年為核心品牌「達芙妮」及「鞋櫃」增設700個銷售點，新增的銷售點以直營店為主，貫徹我們的策略性發展重心。

根據由中國政府工業和信息化部轄下的中國企業品牌研究中心一項全國性「中國品牌力」調查，「達芙妮」於二零一一年及二零一二年連續兩年榮膺「女式皮鞋」組別第一名的品牌。是項調查規模廣泛，覆蓋中國30個城市，因此這項殊榮充分展現「達芙妮」強大品牌資產及行業領導地位。憑藉如此實力雄厚的平台，本集團將繼續提升「達芙妮」的表現，並藉此加強擴展本集團的品牌組合。

本集團將不斷改善各部門以提升營運效益及銷售，包括強化產品開發及規劃、採用整合市場營銷策略、優化供應鏈、銷售營運及渠道管理更專業化，並致力加強品牌管理。

本集團銳意在鞏固的業務基礎上尋求多元化發展，遂拓展中至高端品牌業務，以便迎合於中國不斷擴大的中產消費族群。本集團將會竭力加強此項業務的表現。隨著未來品牌管理策略漸見成效，本集團期望此項業務將有更佳的表現。

本集團經壯大的管理團隊結合其豐富經驗將推動以上發展策略及措施。他們將致力在各營運層面上追求精益求精，並盡力發揮本集團的競爭優勢。我們深信本集團能在中國極具潛力的零售市場中穩健發展，並持續為股東創造價值。

末期股息

董事會建議派發截至二零一一年十二月三十一日止年度末期股息每股普通股9.0港仙〔二零一零年：6.0港仙〕。建議股息須經過本公司股東於二零一二年四月二十五日舉行的股東週年大會上批准後，將於二零一二年五月四日或之前支付予二零一二年四月二十五日名列本公司股東名冊之股東。

暫停辦理股份過戶登記手續

本公司將由二零一二年四月二十三日至二零一二年四月二十五日〔首尾兩日包括在內〕期間暫停辦理股份過戶登記手續。為符合資格獲派末期股息及出席並於股東週年大會上投票，股東最遲須於二零一二年四月二十日下午四時正前將所有過戶文件，連同有關股票，一併送交本公司之香港股份過戶登記處卓佳秘書商務有限公司，地址為香港皇后大道東28號金鐘匯中心26樓。

購買、出售或贖回本公司股份

於截至二零一一年十二月三十一日止年度，本公司並無贖回任何股份，且本公司或其任何附屬公司於年內亦無購買或出售本公司任何股份。

企業管治

本公司於年內一直遵守香港聯合交易所有限公司〔「聯交所」〕證券上市規則〔「上市規則」〕附錄十四所載企業管治常規守則〔「守則」〕之規定。

於二零一一年一月二十七日，本公司主席陳英杰先生獲委任為本公司行政總裁。此乃偏離於守則條文A.2.1條規定。董事會相信，由同一人出任主席與行政總裁兩職，在發展及執行長期業務策略方面，能帶來強勢而貫徹的領導。日後，本集團會定期檢討此安排的有效性，並於適當時考慮將兩個角色加以區分。

於二零一一年一月二十七日，陳賢民先生調任為本公司非執行董事，並無特定任期，惟須通過輪值退任及重選連任。此乃偏離於守則條文A.4.1條規定。董事會認為已採取足夠措施，以確保本公司的企業管治守則不會寬鬆於守則規定者。於二零一一年十二月三十一日，陳賢民先生辭任為本公司之非執行董事。

董事進行之證券交易

本公司採納了上市規則附錄十所載董事進行證券交易之標準守則（「標準守則」）。本公司各董事在本公司作出特定查詢後確認，彼等於截至二零一一年十二月三十一日止年度內一直遵守標準守則所載規定準則。

審核委員會

審核委員會由本公司三名獨立非執行董事及一名非執行董事組成，審核委員會已與管理層審閱本集團採納之會計原則及慣例，並商討有關審計、內部監控及財務報告等事宜，本集團之綜合賬目已由審核委員會審閱及批准，委員會認為有關賬目已遵從適用之會計準則、上市規則及所有法列規定，並已作充分披露。

股東週年大會

本公司之股東週年大會將於二零一二年四月二十五日舉行。股東週年大會之通告將於適當時候發送給股東。

刊登業績公告及報告

本業績公告刊登於香港交易所披露易網站〔<http://www.hkexnews.hk>〕及本公司網站〔<http://www.daphneholdings.com>〕。載有上市規則規定所有資料之本公司年報將於適當時候寄發予本公司股東，並刊登於上述網址。

承董事會命
達芙妮國際控股有限公司
陳英杰
主席

香港，二零一二年三月十九日

於本公告日期，本公司董事會由執行董事陳英杰先生、張智凱先生、張智喬先生及陳怡勳先生、非執行董事金珍君先生、獨立非執行董事黃順財先生、郭榮振先生及李德泰先生、以及金珍君先生之替任董事劉偉琪先生組成。